

Aan de gemeente Lelystad
T.a.v. mevrouw E. van Wageningen
wethouder van Onderwijs

Stadhuisplein 2
8232 ZX LELYSTAD



onderwerp	kenmerk	plaats en datum
Ontwikkeling hoger beroepsonderwijs in Flevoland	2016 - 0912	Zwolle, 15 juni 2016

Geachte mevrouw Van Wageningen,

De gemeente Lelystad heeft zich samen met het Rijk, Provincie Flevoland, de gemeente Almere en Windesheim verbonden bij te dragen aan de ontwikkeling van hoger beroepsonderwijs in Flevoland. De ontwikkeling van de hogeschool Windesheim Flevoland (WF) verloopt voorspoedig. In 2012 hebben wij echter gezamenlijk moeten concluderen dat de initiatieven in het kader van de ontwikkeling van de lesplaats Lelystad onvoldoende van de grond komen.

Wij hebben toen met u een analyse van de problematiek gemaakt en afspraken gemaakt over de inzet van WF in een drietal fases, 2012-2015, 2016-2020 en 2021-2026. (zie brief 2012-1017 d.d. 24 april 2012).

In de onderhavige brief leggen wij onze inzet voor de periode 2016-2020 vast.

In het ontwerp van de actualisering van de businesscase WF d.d. maart 2016 hebben wij op basis van de evaluatie van de eerste periode WF in het algemeen, en de ontwikkeling van lesplaats Lelystad in het bijzonder, het volgende geconstateerd: "De (voorbereiding voor een) aparte lesplaats in Lelystad bleek echter vanwege de beperkte aantallen studenten en de bedrijfseconomische noodzaak om de onderwijsactiviteiten te clusteren op één plek – namelijk Almere – niet haalbaar (BC 2.0 paragraaf 3.2.5)."

In de geactualiseerde businesscase zijn voor 2031 streefniveaus voor het gemiddeld marktaandeel WF vastgelegd. Voor Almere is dit 65%. Voor Lelystad 40%. Een dergelijke omvang achten wij noodzakelijk om een levensvatbare hogeschool in Flevoland te exploiteren. Het huidige marktaandeel voor Lelystad is 26%. Naast ondergenoemde inhoudelijke samenwerking zullen gerichte PR- en wervingsactiviteiten worden ingezet om de naamsbekendheid/imago en het marktaandeel van WF in Lelystad te vergroten.

WF is op verschillende terreinen actief met het onderwijs en het bedrijfsleven in Lelystad. De samenwerking met het onderwijsveld in Lelystad is vooral gericht op het versterken van de kwaliteit en vernieuwing van de gehele onderwijsketen in de stad in het algemeen en het verhogen van het aantal deelnemers aan hoger onderwijs en het verbeteren van hun slagingskansen in het bijzonder.

Initiatieven in dit kader voor de periode tot en met 2020 omvatten onder meer:

A) Onderwijs

- Samenwerking met SVOL
 - Samenwerking met decanen SVOL op instroom en LOB Trajecten (LOB Toolkit, scholierenvoorlichting);
 - Pilot project 2016-2017 vorming International Business College i.s.m. lectoraat onderwijs en opvoeding en de opleidingen uit het WF domein Economie/Management; als opmaat voor de verrijkende thema's in de HAVO/VWO deelscholen;
 - Bijdrage aan ontwikkeling versnelde 9 jarige route TL-MBO-HBO;
 - Ontwikkeling doorlopende leerlijn HAVO-HBO;
 - Windesheim Flevoland als Preferred partner-hogeschool van het SVOL;
 - Bijdrage van WF aan het traject 'de lerende stad';
- Samenwerking MBO College Lelystad
 - Uitvoering van het herziene convenant WF en ROC van Flevoland, februari 2015 (bijlage 1) waarin afspraken zijn vastgelegd op een drietal doelstellingen:
1) optimale aansluiting mbo-4 uitstroom; 2) ROCvF afgestudeerden kiezen hun vervolgopleiding het liefst bij WF; 3) ROCvF afgestudeerden zijn succesvol bij WF.
 - Bijdrage aan ontwikkeling versnelde 9 jarige route TL MBO HBO
 - Ontwikkeling Ad bouwkunde en een Ad i.s.m. Bataviastad (retail, accountmanagement);
 - Preferred partner van het ROC Flevoland
- Samenwerking met ROC Landstede
 - Voorlichtingsbijeenkomsten, loopbaan oriëntatie, proefstuderen;
- Pabo en Teachers College
Lelystad is een belangrijke partner voor Opleiden in de school: de PABO leidt samen met meerdere opleidingsscholen studenten op tot leraar basisonderwijs. Tevens werken we samen aan de verdere ontwikkeling van het Teacher College en lopen studenten stage op basisscholen en in VO. Windesheim als partner van het onderwijs in Lelystad werkt bij het opleiden van onderwijsprofessionals verder aan een opleiding rondom het jonge kind en vanuit Zwolle kan worden aangevuld: master SEN, MLI en MEL en post-hbo en de docentenopleiding voor VO en MBO. Windesheim wil haar expertise beschikbaar stellen. In opleiden is er dan een mooie opbouw van start bekwaam-vakbekwaam naar excellent.

B) Luchthaven Lelystad Airport Omala

Met de inwerkingtreding van het Luchthavenbesluit per 1 april 2015 is een belangrijke stap gezet om Lelystad Airport als *leisure airport* vanaf 2018 uit te laten groeien tot de banenmotor voor de regio Flevoland. Parallel aan deze ontwikkeling is eind 2015 een intentieovereenkomst getekend om de directe omgeving van Lelystad Airport de komende jaren in samenwerking met gebiedsontwikkelaar OMALA tot verdere ontwikkeling te brengen. In samenhang met deze ontwikkelingen onderzoekt WF de komende periode welke mogelijkheden voor de lange termijn aanwezig zijn om tot een complementair onderwijsaanbod te komen (bijvoorbeeld in de vorm van een uitstroomprofiel op het gebied van logistiek). Windesheim Flevoland zal de samenwerking zoeken met andere HBO instellingen die meer specifiek luchtvaart gerelateerd onderwijs kunnen aanbieden.

- Het Windesheim Honours Program “New Towns” wordt gedeeltelijk op de majeure ontwikkelingen in Lelystad geprogrammeerd (luchthavenontwikkeling);

C) Lectoraten en Comakerships

- Het lectoraat Leiderschap in Onderwijs en Opvoeding is intensief betrokken bij de projecten in het kader van de Lokale Educatieve Agenda (LEA) lijn 2: passend onderwijs; LEA lijn 4: de vaardigheden voor de 21ste eeuw en de monitoring van de integrale LEA. Meer specifiek:
 - De Academische werkplaats transformatie jeugdzorg;
 - Er lopen samenwerkingsprojecten met scholen in Lelystad op het gebied van begrijpend lezen, kiezen voor wetenschap & technologie, en zelfsturing bij jonge kinderen die gericht zijn op het bevorderen van de professionaliteit en uiteindelijk verbetering van de aansluiting met de arbeidsmarkt. Lelystad is voor het lectoraat een belangrijke partner geworden voor onderzoek en ontwikkeling.
- Het lectoraat Nieuwe Arbeidsverhoudingen verricht onderzoek, in nauwe samenwerking met TNO en diverse partijen in Lelystad (ondernemers, overheid en onderwijs):
 - Voor de LEA lijn 3, is onderzoek uitgevoerd naar succesvolle samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven (niveau MBO-HBO);
 - Het lectoraat ondersteunt de SVOL en het MBO college Lelystad bij de ontwikkeling van de doorlopende leerlijn in de beroepencampus, de effectiviteit van de samenwerking tussen bedrijfsleven en onderwijs, de uitwerking van het begrip ‘ondernemerschap’ en de vertaling daarvan naar de verschillende onderwijsniveaus en bedrijfspraktijk.
 - Het versterken van de economische ontwikkeling van de regio (in samenhang met de Human Capital Agenda Flevoland) waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan werkgelegenheid in voor Lelystad relevante sectoren en bedrijven: detailhandel en hospitality (relatie met Bataviastad), luchthavenontwikkeling (relatie met Scala en Omala) en techniek (relatie met de Regieraad Techniek Flevoland).
 - het versterken van de toegang tot de arbeidsmarkt voor kwetsbare groepen en jeugdige werklozen (i.s.m. Regionaal Werkbedrijf Flevoland en Gemeente Lelystad)
- Het lectoraat Klantenperspectief in Ondersteuning en Zorg (KIOZ) trekt het Wijkleernetwerk (voor wijkverpleegkundigen in samenwerking met o.a. ROC Landstede in Lelystad) en de Werkplaats Sociaal Domein/Transformatie werkplaats Flevoland. Beide projecten betreffen (duurzame) leernetwerken c.q. een kennisinfrastructuur voor de zorg- en welzijnssector voor een gezamenlijk leren in het kader van het realiseren van de transformatiedoelen zoals die sinds 1-1-2015 in de praktijk worden gebracht. Met name wordt ingezoomd op de benodigde fundamentele verandering in werkwijzen en verhoudingen tussen betrokkenen op micro-, meso- en macroniveau binnen de activiteitengebieden:
 - Samenwerking professionele zorg, informele zorg en vrijwilligerszorg;
 - Jeugdzorg;
 - Volwassenenzorg en ouderenzorg.
- Versterken van de samenwerking met het bedrijfsleven en maatschappelijk middenveld in Lelystad
 - Uitvoeren van jaarlijks ca 60 – 80 Comakerships voor bedrijven, instellingen en gemeente Lelystad.
 - i.s.m. BKL periodiek organiseren van comakersmeeting specifiek gericht op Lelystad;
 - Onderzoeken bijdrage aan ontwikkeling leerwerkbedrijf ‘De Flevolandse Zaak’ (samenwerking Zelfstandige loket Flevoland en de afdeling Economie en Management);
- Inrichten van een fysieke desk bij WF in samenwerking met ondernemer(s) uit Lelystad voor ontmoeting, voorlichting en het identificeren van comakership-mogelijkheden.

- WF fungeert als makelaar naar onderwijs en lectoraten in Zwolle waarmee kennis beschikbaar komt voor Lelystad. Een voorbeeld is de recent m.b.v. Compoworld benoemde associate lector Composieten die ondergebracht is bij het lectoraat Kunststoftechnologie in Zwolle.

Bovenstaande opsomming is niet limitatief. Afsproken is dat onze inzet jaarlijks wordt gemonitord zodat tussentijdse bijsturing kan plaatsvinden. Evaluatie zal conform de in 2012 gemaakte afspraken plaatsvinden in 2020, waarna een nieuwe set afspraken over de gefaseerde ontwikkeling van hoger onderwijs voor de periode 2021-2026 in Lelystad wordt vastgelegd.

Met vriendelijke groet,



Drs. J.W. Meinsma,
Lid College van Bestuur Windesheim